

# 重庆市鼎翔农业发展有限公司董事长李华琼： 一坛冬菜酿出产业新生



□ 新渝报记者 毛双 特约通讯员 曾蕊  
实习生 唐菁阳

近日，一场亲子实践体验活动在大足冬菜博物馆举行，李华琼作为“大足区冬菜酿制技艺”传承人热情地接待了访团，不仅现场教授大足冬菜的制作技艺，还和孩子们一起制作和品尝冬菜饺子。

这一切，李华琼乐在其中。除了非遗传承人的身份，她还是重庆市鼎翔农业发展有限公司董事长。11年来，在李华琼的带领下，“宝顶牌”冬菜“起死回生”，公司还发展起集生产销售、加工体验、学习参观等为一体的大足冬菜农文旅综合项目，每年接待近10万人次参观、学习、选购；“宝顶牌”商标被评为“重庆老字号”“重庆市著名商标”……

这样的成绩让李华琼很欣慰，她坦言：“如果重回11年前让我重新做决定，我不会选择农业这个赛道，因为不了解，经历了太多困难。”李华琼淡然一笑，“但看到孩子们来了解冬菜、体验非遗制作技艺，那么多农民兄弟靠着冬菜增收，大足冬菜的名气一天比一天响，我觉得这一切的付出都值得！”

## 生意场打拼多年 积累丰富“创业经”

李华琼是大足区回龙镇人。1979年，高考失意的她在当地做了一名幼儿园老师。

1981年，乘着改革开放的春风，她决定改行做服装生意。原因很简单，她感兴趣，而且那时她与丈夫郑夕周刚定亲，郑夕周学的手艺就是做衣服。

“父亲很支持我做生意，他对我说‘凭借你的聪明才智，一定能够干一番事业’。”很快，李华琼的父亲就在镇上为她赊购了一批布料。

仅仅跟郑夕周学了两个星期，李华琼就能自己用缝纫机做衣服。两人一起做，一天能做10来件，一个星期便用所有的布料加工了80多件。

一切准备就绪，两人靠着借来的40元车费，带着加工的衣服启程前往云南。不料，汽车行至四川凉山州突遇塌方，不得不就此歇脚。期间，李华琼和郑夕周决定拿几件衣服

到街上“碰碰运气”，没想到很快便卖完，80多件衣服几天时间便被一扫而空。

“除去成本，第一次我们就赚了80多元，这在当时已经很多了。”李华琼说，后来生意越来越红火，不满足于自己加工，他们还去成都批发成衣销售。

接下来的16年，凉山州成了李华琼和郑夕周服装生意的“根据地”。期间，两人结婚生子，还在老家盖起了新房。

1996年，市场上兴起“10元三样”的销售模式。夫妻俩看准商机，从龙水市场批发进货，开着三轮车，在四川南充、宜宾等地摆地摊推销商品。

“‘10元三样’生意也很好，在摆地摊的那段时间，我还结识了很多朋友，他们后来还成为了我在批发市场的顾客。”李华琼说。

摆地摊生意虽好，但需要到处跑，经常是风里来雨里去。“要是有一个固定的摊位多好。”1997年底，她和丈夫在大足区龙水镇五金市场租下摊位，开始批发文化用品与日用品。此后，批发生意做得风生水起，她又陆续买下几间门市……

2004年，在一次进货途中，一位朋友劝说她到浙江义乌“做面向世界的大生意”。经过思量，当天晚上她便“拍板”。第二天，李华琼带着家人和积蓄来到义乌，做的仍然是熟悉的文化用品与日用品批发。生意非常红火，李华琼租借的仓库从最初的80多平方米增加到如今的25000平方米。

“那几年，可以说是风生水起。做什么就成功什么。”对于做生意，多年来李华琼积累了丰富的经验。在她看来，做生意最重要的就是诚信，她重承诺，在顾客和供货商之间积攒了很好的口碑。

## 50岁返乡再创业 重振“宝顶牌”冬菜因困难重重

李华琼和大足冬菜结缘在2013年。一天，同在义乌的乡乡给李华琼带了大足的冬菜，拌着猪肉翻炒的香气，让李华琼至今难忘，也让她记住了包装袋上“宝顶”这个品牌。

同年，李华琼因为严重腰椎间盘突出回老家疗养，义乌的生意全部交给儿子打理。一次偶然的机会，李华琼听说生产“宝顶牌”冬菜的公司出现资金断裂，即将破产倒闭。

“大足冬菜自然发酵，风味独特，是非常好的产品。如果这么好的冬菜品牌就这样消失了，感觉真的很可惜！”李华琼说。

于是，她产生了重振“宝顶牌”冬菜的念头。2014年，不顾家人的反对，李华琼买下部



李华琼展示冬菜制作技艺。新渝报记者 毛双 摄

分成品、商标、车间，接管原有工人，成立了重庆市鼎翔农业发展有限公司并担任总经理。

那一年，李华琼50岁。在别人退休的年纪，她却有了新的奋斗目标。

针对流动资金、广告、销售渠道等问题，李华琼开出一系列“处方”。缺资金，她就从义乌抽出现金。为了让产品“走出去”，2015年，她还带着“宝顶牌”冬菜去北京上央视，让其成为了央视网的首选品牌，还将货品送到义乌国际商贸城，力争大足冬菜能够“借船出海”走向世界……

2017年，眼见冬菜事业终于有了起色，李华琼趁热打铁，提出建设集生产、加工、销售、研学观光等为一体的农文旅综合发展思路，打算修建独立的现代化厂房。

就在她为此奔走期间，却遭遇了人生的至暗时刻——合伙人退股、丈夫郑夕周被检查出重疾、家里人的反对……所有的压力，李华琼一个人咬牙抗下，她白天医院、企业两头跑，只有在夜深人静时偷偷抹眼泪。

“我也后悔过。但既然选择了，不管有多难，就算是含泪咬牙，我都要把这个项目做下去。”李华琼说。

在她的坚持下，最终新厂房成功选址在龙水镇盐河社区。2019年，李华琼筹得资金，项目建设正式动工。丈夫的病情也有所好转。

## 守得云开见月明 冬菜做出农文旅大文章

在建设新厂房的同时，冬菜的生产加工，李华琼也不敢怠慢。随着大足旅游的持续升温，市场对大足冬菜的需求量也越来越大。

## 千字当头 唯实争先

大足区龙石镇

## “三驾马车”跑出乡村全面振兴加速度

合作社，龙石镇打造稻虾技术实训基地，培育300余名“土专家”，构建“育种育苗—全域养殖—产地加工—保底销售”闭环链条。

在谢盛刚等带头人的示范下，稻虾田从“一水两用”迈向“一田多收”，日均交易流水超10万元。村民张利一家承包50亩稻田，去年小龙虾销售收入达20万元，“比外出打工强得多”成为当地农民的共识。

人文赋能：农旅融合激活发展动能

龙石镇的“蜕变”，不仅展现在产业的加速发展，更在于文化与生态的交融。嘉庆帝师刘天成讲学的青山书院书香犹存，九龟山的龟石奇观与百年红豆古树相映成趣，为乡村振兴注入深厚文化底蕴。“我们不仅要卖产品，更要卖风景、卖文化体验！”该镇相关负责人表示。

以樱桃节、稻虾垂钓为载体，龙石镇推动“农业+文旅”深度融合。游客可在万福村

“稻+”示范基地见证“百斤鱼、千斤粮、万元钱”的生态奇迹，在乡卡卡樱桃产业园体验错峰采摘的乐趣——千亩樱桃树采用防鸟避雨设施和智能化管理，年产樱桃40万公斤，在川渝市场供不应求。凤凰村500亩蓝莓园突破重庆高温高湿种植难题，连续三年挂果期达2个月，带动87名村民就近就业，户均增收2万元。

从“卖果实”到“卖风景”，龙石镇构建起“月月有花开、季季有果采”的产业格局，让田园变公园、产区变景区。2024年，全镇乡村旅游收入同比增长40%，生态优势正加速转化为经济优势。

人才聚力：共富路上“头雁”领航

乡村振兴，关键在人。龙石镇通过“引才、育才、用才”三大举措筑牢人才蓄水池。该镇与职业院校合作开设无人机操控、直播带货等课程，培育新型职业农民；设立创业扶

持资金和风险抵御池，为返乡人才提供全程保障。

80后青年谢盛刚放弃广州高薪返乡创业，创办“稻虾共富学堂”，无偿传授技术，带动26户养殖大户、超1000户农户参与，年创收超千万元。“技术不该锁在自己家里，更要化作群众口袋里的热乎钱！”谢盛刚说；

冬虾养殖大户孙浩通过错峰季技术实现冬季上市，小龙虾价格达120元/斤，带动326户农户发展冬虾养殖3.3万亩；

樱桃基地负责人陈英翠利用智能化系统提升品质，打造集观光、采摘、研学于一体的田园综合体。

如今，龙石镇已形成“头雁领航、群雁齐飞”的人才生态，为乡村振兴注入持久动力。

“我们将继续以产业为基、文化为魂、生态为韵，奋力书写‘多彩龙石，美丽乡村’的新篇章，为现代化新大足建设贡献龙石力量！”龙石镇党委书记覃波说。

## 大足区三届人大常委会 第二十九次会议召开

新渝报讯(记者 余佳)7月31日，大足区三届人大常委会第二十九次会议召开。大足区人大常委会主任王志主持会议并讲话。

大足区人大常委会副主任肖朝华、周虹、印国建、黄克成、曾纪红出席会议。大足区委常委、区政府常务副区长雷科，区检察院检察长陈飞宇，双桥经开区党工委委员、管委会副主任席澜列席会议。

会议听取并审议通过了《重庆市大足区人民代表大会代表建议批评和意见工作办法》，听取并审议了区政府关于2025年上半年国民经济和社会发展规划执行情况的报告、关于2025年上半年财政预算执行情况的报告、关于2024年度政府债务管理情况的报告、关于科技型企企业培育工作情况的报告，听取并审议了大足区检察院关于民事检察工作情况的报告。会议审议并表决通过了有关人事任免事项。

会议强调，大足区政府及相关部门必须锚定全年目标，狠抓项目建设，强化要素保障。要进一步推动产业升级，积极培育新兴产业，改造提升传统产业。要聚焦“双倍增”目标，建强创新平台，落实人才政策，切实提升全区企业整体竞争力。在生态治理方面，要持续攻坚，推进治水治气，加强源头治理，深化系统治理措施，健全长效机制以改善环境质量。在债务风险管理方面，要进一步挖掘税收潜力，扶持和监管重点税源企业，深化预算改革，严控非急需支出，提升财政保障能力和资金使用效益，要强化风险预警，坚决守住不发生系统性风险的底线。大足区人大常委会将紧盯各项审议意见的落实，加强跟踪监督，推动问题整改到位，为全区经济社会高质量发展提供坚实的法治保障。

当天，会议还为新任命的同志颁发了任命书，举行了宪法宣誓仪式。

## 全市首期违法建设执法 业务培训班在大足举办

新渝报讯(记者 李东 陈柯男 特约通讯员 曾蕊)近日，市城市管理综合行政执法总队在大足区举办第一期全市违法建设(含国防动员、历史文化名城)执法业务培训班。来自21个区的城市管理执法机构分管负责人、业务骨干及市城市管理执法总队相关支队执法人员共计100余人参加培训。

本期培训是国防动员领域、规划自然资源领域相关行政执法事项划转到城市管理部门后，面向全市开展的第一期培训，旨在提升各区城市管理执法队伍的执法水平，为后续依法、精准、高效履行职能职责奠定重要基础。

培训聚焦基层一线违法建设、国防动员、历史文化名城名镇执法需求，授课紧扣查处职责分工、查处程序、相关专项整治工作等重点内容，结合法律法规解读与最新典型案例，深入浅出地讲解了具体执法业务中的要点及难点，为参训学员提供了有针对性、可操作性的实战指南。据了解，此次专题培训将分两期举办，覆盖全市所有区县城市管理执法机构的200余名执法人员。

(上接1版)

在未来产业生态培育方面，我市开启独创探索——提出建设两江新区、西部科学城重庆高新区这两个未来产业先导区，同步推进巴南、江津、璧山等三区创建未来产业先导筹建建区。

“高质量发展未来产业，建设一批产业承载区将是‘主阵地’。”市经济信息委相关负责人表示，在两个未来产业先导区，我市将分别发展空天信息和人工智能产业；在3个未来产业先导区筹建区，将分别以生物制造、前沿新材料和沉浸技术作为产业发展主导方向。

与此同时，我市提出重点发展技术创新策源，由市经信、科技、教育等多个部门联动，开展一批未来产业领域“揭榜挂帅”，持续布局重大技术项目，以此提升未来产业的技术策源能力。

而在未来产业主体引育方面，我市将迭代“产业研究院+产业基金+产业园区”产业体系，既开展一批未来产业企业招引征集，又精准培育本地一批专精特新企业、“小巨人”企业及独角兽企业。

还有在未来产业生态培育方面，我市将丰富创建批应用场景，带动未来产业技术转化应用和新产品开发；通过持续举办“产业、科技、金融”等路演，带动一批社会资本投入，并适时出台生物制造、人工智能等细分产业领域培育方案，制定一批未来产业针对性扶持政策。

加强中试培育，提速科研成果转化

未来产业新赛道的方向已经明确，重庆如何跑得“又快又稳”？

“要在未来产业竞争中占据领先优势，重庆必须做好前瞻布局，及时将科技创新成果应用到具体产业项目及产业链上。”中国科学院重庆绿色智能技术研究院副院长史浩飞建言，发展一批中试平台是探索方向之一。

“中试是推动科技创新和产业创新深度融合的重要支撑，能够带动一批颠覆性技术及产品迅速实现产业化。”市经济信息委负责人表示，科技成果在产业化阶段必须解决产品良品率、成本控制等问题，而中试正是把处于试制阶段的新产品转化到生产过程中的过渡性试验，是推动新技术从“样品”转为“产品”的关键环节。

比如我市中试平台之一的重庆高新技术产业研究院，正是通过“试验—检测—生产”流程，持续研发推出一批新产品、新技术。

该研究院负责人表示，经过中试的科技成果产业化率多数达到80%以上，而没有经过中试的产品产业化率仅为30%，中试的重要性不言而喻。

不过，新技术的中试转化是一个长期过程，要推动未来产业高质量发展，提供全周期服务保障是应有之义。对此市经济信息委表示，我市正在实施“前沿技术创新策源、科技创新成果转化、优质企业主体培育、未来产业先导区建设、应用场景牵引、高端创新人才汇聚”6类行动，在未来产业发展方面进行探索。同时我市还将通过建立支持未来产业发展的“科技—产业—金融”循环生态，使其成为吸引更多前沿科技企业及人才来渝落户的“驱动力”。

“未来产业有其发展规律，我们将依托资源禀赋，因地制宜培育未来产业。”市经济信息委负责人表示，我市将锚定“6+3”未来产业细分领域，深化“四侧”协同“四链”融合，立足“33618”现代制造业集群体系产业基础和资源禀赋，推动未来产业“茁壮成长”。

## 大足区倒庙村 山水间打造“石刻观光+ 农耕体验”旅游新名片

8月3日航拍下的大足区宝顶镇倒庙村，蓝天白云，山清水秀，风光旖旎。

倒庙村以丘陵地貌为主，化龙河穿村而过，勾勒出“依山傍水”的自然格局。该村充分利用这一独特优势，大力发展特色蔬菜、水果种植产业，重点推进智慧农业示范园建设，着力打造“石刻观光+农耕体验”复合型旅游目的地，实现“生态美”与“百姓富”的良性循环。

新渝报记者 黄舒 摄

