社区合伙人，何以激活“邻”聚力？

“有问题，找社区合伙人。”

在一些基层社区，一场治理变革正在悄然发生——社区来了“合伙人”。日前，重庆在超大城市现代化治理上蹚出新路子，多个社区创新推出的“社区合伙人”机制成效卓著，在基层干部和群众中引发热烈反响。

有了“社区合伙人”，邻里关系更融洽，社情民意更畅通，公共服务更多元，城市治理更高效……一群人，何以引发社区治理模式之变？在探索超大城市现代化治理的道路上，重庆做对了什么？

一

不妨思考这样一个问题：管好一个社区，需要多少人？

“小马拉大车”是当前基层治理面临的共性问题。随着社会治理的不断深化，群众需求的日益多元化，基层工作千头万绪，可社区干部就那么几个，人从哪儿来？

“社区合伙人”的出现，为解决这些难题提供了新的突破口。

什么是“社区合伙人”？“社区合伙人”是指在党组织引领下，由多元主体（如企业、社会组织、居民等）通过资源整合与协作，共同参与社区治理和服务供给的创新模式。

借用当下的流行语，组建“社区合伙人”就是为参与基层治理找“搭子”。通俗来说，就是有钱出钱、有力出力，各施所长、各尽其能，共同将社区治理从“自家事”变成“大家事”。

他们为社区带来了什么？有评论认为，“社区合伙人”本质是社会资本增值，通过对人情账的投资与经营，将政府角色转变为平台建设者，驱动居民从被动参与走向主动创造，为城市治理注入全新动能。

就重庆这座超大城市而言，城市治理过程中难免面临人口规模大、资源紧张、社会结构复杂等难题。用好“社区合伙人”这一新生力量，因地制宜找到实施路径，对赋能重庆超大城市现代化治理有着重要的现实意义。

二

“社区合伙人”来了，除了为社区带来一张张充满活力的新面孔，同时还带来了基层治理的要素之变、模式之变、质效之变。

激发居民主体性，“自治”是底层逻辑。在江北区观音桥街道渝北社区，一群由企业家、艺术家、创业者等不同身份居民组成的“社区合伙人”，积极参与小区环境整治、志愿活动以及公共服务等各个环节，不仅让“破巷子”成为城市“会客厅”，更将城市治理的根系扎根于市井烟火之中。

可见，基层治理不是单向的机械管理，也不仅仅是干部的事。通过明确“社区合伙人”这一角色定位，让有热情有能力的居民从“被动接受”转向“主动参与”，不仅有助于实现社区内资源的高效利用，还在社区与居民的“双向奔赴”中增强了群众的参与感、幸福感和归属感。

扩大基层治理“朋友圈”，“共治”是现实路径。星火成炬，也可燎原。“社区合伙人”打破壁垒，整合政府、市场、社会三方资源，构建多元协同网络，往往能够实现“1+1＞2”的治理效果。

比如针对治理资源散、乱、不足问题，九龙坡区石桥铺街道充分整合资源，探索形成机关、公益、商企、物业、自治“五型”社区合伙人，有效激发了各类主体参与社区治理的积极性，产生了“带动一群人，温暖一座城”的良好效果。

立足社区可持续发展，“善治”是目标导向。打破过去政府主导的单一模式，通过引入社会力量和市场机制，“社区合伙人”的加入让社区治理变得更加专业化、智能化、个性化，也更加贴合居民的实际需求。

从更为长远的视角来看，合伙人制度可以促进社区治理不断适应社会变革，增强社区的自我“造血”能力和发展韧性，推动社区在“善治”中实现可持续发展。

三

一个人或许走得快，但一群人才能走得远。“社区合伙人”如何助推基层治理走得更稳，走向更远？

眼下，全国多地都在开展相关实践探索，但方式千差万别，效果参差不齐。对于这一新的治理模式，当务之急是要加快完善运行机制，及时补齐制度短板。

有关部门要加强经验总结，及时出台相关政策，为“社区合伙人”提供科学的合作框架和参与机制，明确参与模式、责任范围以及权利保障，使其快步走上制度化、标准化、规范化的运行轨道。

治理模式变革不是追求“纸面创新”，更不能舍本逐末另搞一套。各地在实践推广过程中要坚持系统推进，既要反对“一阵风”式的形式主义，又要警惕动作变形走样。

政府部门要加强系统规划、统一部署，形成“一盘棋”的工作格局，将“社区合伙人”嵌入城市更新、“15分钟高品质生活服务圈”建设等现有工作格局，厘清合伙人与社区之间的利益联结机制，同步完善考核、培训、退出等机制，让“社区合伙人”真正发挥治理效能，避免“干好干坏一个样”。

“社区合伙人”机制的本质是从“小个体”到“共同体”的治理升级。面向未来社区的建设与治理，更要强化数智赋能，让“合伙人”与社区共同生长。

比如沙坪坝区双碑街道通过搭建“双碑网格管家”平台，构建了“社区治理合伙人”的庞大网络，以数字手段及时收集、整理和回应群众诉求，助推街道治理从复杂、被动、分散向集约、高效、精准转变。这在激活基层治理“数字细胞”的同时，也为数字赋能超大城市现代化治理提供了实践案例。

社区“搭台”，合伙人“唱戏”，以自治激活内生动力，以共治实现资源共享，以善治迈向可持续发展，一场超大城市现代化治理的创新变革正在基层一线深入推进。

据新重庆客户端

强化责任担当 兜住民生底线

大足区人大召开2024年度政府债务管理情况和2025年上半年财政预算执行情况专题调研座谈会

新渝报讯（记者 张艳男）7月10日，大足区人大财政经济委员会组织召开2024年度政府债务管理情况和2025年上半年财政预算执行情况专题调研座谈会。

大足区人大常委会主任王志出席会议。

会上，区财政局、区国资委、区税务局、双桥经开区财务局分别围绕债务管理现状、存在的问题、下一步工作措施以及相关意见建议展开阐述，全面梳理了过去一年政府债务管理工作的成效与挑战。针对2025年上半年财政预算执行情况，各部门重点汇报了相关政策执行、项目支出执行、绩效管理工作等内容，深入分析了预算执行过程中出现的问题，并提出了切实可行的下一步工作思路。调研组成员就相关问题进行了询问，并提出了合理的意见建议。

王志强调，要统一思想，严格落实中央及市委、区委关于防范化解地方政府债务风险的决策部署，强化责任担当，兜住民生底线。要进一步强化政府债务审查监督，健全规范、安全、高效的债务管理体系。要加强财政预算执行管理，提升预算执行的规范性和有效性，确保财政资金按照预算用途高效使用。同时，各部门要加强协同配合，形成工作合力，共同破解财政运行中的难点堵点问题，为大足区经济社会高质量发展提供坚实的财政保障。

大足区政协主席廖文丽带队到内蒙古呼伦贝尔考察招商

推动建立在蒙足商联络组

新渝报讯（记者 邓小强 通讯员 黄亚）7月9日至11日，大足区政协主席廖文丽率文旅推介暨招商专班，在内蒙古自治区呼伦贝尔市走访足商，推动建立内蒙古足商联络组，并对当地文创企业进行招商考察。

大足区政协副主席蔡明兰、大足国梁商会会长蔡明海参加考察。

在呼伦贝尔市，多位足商发扬“开山化石、励志图新”的大足人文精神，多年来从事房地产开发、大足五金销售等经营活动，为当地经济社会发展作出了重要贡献。

廖文丽实地走访满洲里市祥福房地产开发有限责任公司等足商企业，了解足商企业发展历程、经营现状。廖文丽对足商取得的成绩表示祝贺，她介绍大足营商环境和发展态势，邀请足商回乡投资兴业；倡议祥福房地产开发公司董事长蔡明福担任内蒙古足商联络组组长，广泛联络和引领在蒙足商抱团发展。蔡明福感谢家乡人民信任，欣然接受这一重任。他说，在满洲里创业33年，始终情牵大足，愿意当好联络组组长，不仅自己要回乡投资，还将带领在蒙足商回大足捐资助学、修桥铺路。

鄂温克族自治旗民族文化产业创业园是呼伦贝尔市重要的文创产业基地，多个民族的创业者在这里生产的蒙古皮画、太阳花等非遗文创产品受到各地游客喜爱。廖文丽考察园区企业，同各民族非遗代表性传承人交流，介绍大足石刻文创园基础条件、发展前景、招商政策，邀请他们到大足就业创业、施展才能，享受成渝地区双城经济圈建设发展机遇和红利，得到了热切积极回应。

干字当头 唯实争先

大足区龙水镇：

生态高颜值与发展高质量齐头并进

瀫溪河龙水段的生态画卷。

新渝报讯（记者 谢凤 蒋世勇 文/图）7月10日下午，大足区龙水镇党委书记周泰候带领几名机关干部来到瀫溪河金凯滨河公园段巡河。从岸上到河边、从企业到农户，周泰候一行仔细察看周边环境、询问日常管护情况，进一步压实治水攻坚责任。

龙水镇地处大足区中南部，境内河流共26条，全长117.4公里，其中瀫溪河龙水段全长22公里。曾经，由于规划滞后、企业主环保意识淡薄等原因，龙水镇的工业企业在为经济发展作出重要贡献的同时，也给当地的生态环境造成了严重的破坏。自2018年大足区全面打响污染防治攻坚战以来，龙水镇始终坚持生态优先、绿色发展，聚焦污染防治，厚植生态底色，推动全民参与水环境保护治理。

在全面排查整治的基础上，龙水镇强化系统治理，攻坚重点领域。投入60万元完成农村黑臭水体治理工程，投入40万元实施袁家小河生态治理工程，全面完成1925家小五金企业综合整治，完成农村一体化污水处理设施提档升级2处、设施维护2处、污水提升泵修复3处，投入66万元实施瀫溪河龙水段生态修复管护工程，投入14万元实施卷洞桥河“岸上能观景，下河能游泳”生态整治，配合实施鄢家井河、盐河、卷洞桥河生态修复。

为实现河长治、水常清，该镇成立了排水管网和化粪池维护队、河道保洁队、垃圾收集转运队、净化植物管护队四支专业队伍，常态化开展河道日常管护工作。针对跨界河流，该镇联合区相关部门、镇街开展跨界河流水质管控，建立了跨界河流协调机制，构建起“信息互通、问题共商、应急联动”的跨界河流治理新格局。

“经过近几年的治理，瀫溪河龙水段水环境持续稳定向好，辖区水质稳定达到地表水三类，全镇呈现生态高颜值与发展高质量齐头并进的良好局面。”周泰候表示，下一步，将严格按照“查治同步、标本兼治”原则，以攻城拔寨的决心、抓铁有痕的力度、久久为功的韧劲，坚决打赢水污染防治攻坚战。

暑假遛娃好去处！

重庆科技馆24件展项“上新”了

在科技馆竟能把水玩出“新花样儿”，体验一把“水乐器”“水蘑菇喷泉”。近日，重庆科技馆核心展项升级改造工程完成，24件焕新展项已陆续亮相，其中包括全新亮相展项8件与升级迭代展项16件，让公众在这个暑假开启一场新鲜有趣的科学探索之旅。

据介绍，此次全新亮相的8件展项覆盖多个科学领域，以丰富多元的互动设计为核心，打破了传统科普展项的静态壁垒，让展项真正“动”起来。

在科技馆生活科技展厅，记者看到，新增的3件亲子互动类展项都十分注重动手实践与智力启迪相结合。比如，“一笔画”展项考验反应与协调能力，通过手、脑、眼协同完成趣味挑战；“挥手测速”展项以即时互动激发活力，挑战参与者手速极限；“拧螺丝”展项让小朋友化身“小小工程师”，在动手操作中同步锻炼手部精细动作和空间思维。

在基础科学展厅，新增的5件展项聚焦光学领域，将动态体验与智慧探索进行了巧妙融合。比如，“幻彩光影”展项引导公众在流动的光影中探寻色彩背后的光学奥秘；“光栅画”展项通过视角变换，带动公众观察与认知，培养多元思维；“趣味转盘”则让公众亲手转动转盘，感受“科里奥利力”现象，深化对物理原理的理解。

“这一系列新增展项，凭借丰富的动态互动，能够让参观者在动手体验与动脑思考的过程中，深入探索科学的奥秘与魅力。”科技馆相关负责人介绍。

据悉，此次科技馆聚焦视觉、声效、体感与安全四大维度，对现有的16件热门展项进行了全面升级，所涉领域包括膳食科学、灾害体验、分子运动、人工智能等，以“会呼吸”的展项为核心，赋予经典展项全新活力。

其中，重点改造的“生命的河流”展项，围绕水的科学性质与应用，创新设置了“水从哪里来”“水旋涡”等互动展品，以直观的动态演示揭示水在自然界中的循环奥秘，并且独创了“水乐器”“水弦琴”等互动“乐器”，巧妙融合了水流与音律，让公众在拨动水流间感悟科学与艺术的共鸣。

此外，“汽车模拟驾驶”展项则融入重庆地标，结合先进气压传动系统，真实复刻了山城驾驶体验。“灾害模拟器”“船舶模拟驾驶”“暴风体验”等展项，则应用“动感液压平台”等前沿技术，配合5D座椅模拟升降、倾斜、俯冲等动作，营造出逼真临场感。

“总体而言，此次升级改造通过展项布局优化、展示技术革新与互动功能强化，全方位提升了场馆品质。”科技馆相关负责人说，通过多维度创新，构建沉浸式科技探索空间，让科学知识生动呈现，探索乐趣充分释放，进一步巩固科技馆作为科普教育主阵地的功能。

据重庆日报

全国首个《智慧养老技术与应用发展白皮书》在渝发布

□ 重庆日报记者 黄光红 张锦辉

7月10日，在于重庆举行的“2025具身智能生态大会”上，全国首个《智慧养老技术与应用发展白皮书——基于情感陪护养老的探究》（以下简称《白皮书》）正式发布。

《白皮书》深入剖析了情感陪护在智慧养老中的关键作用、情感智能技术发展现状、典型应用案例及未来趋势，致力于为政产学研各界提供重要价值参考。

当前，我国正处于人口老龄化进程加速的关键阶段。据国家统计局数据显示，2024年末全国60岁及以上人口已达3.1亿人，占总人口的22.0%，家庭结构小型化、空巢老人激增等问题，让养老服务供需矛盾日益突出。在此背景下，依托物联网、大数据、人工智能等新技术的智慧养老模式，被认为是破解传统养老困境的重要路径。

《白皮书》明确指出，以情感智能为技术核心，智慧养老正突破传统养老的物理边界与服务范式，构建全场景关怀生态，实现科技温度与人文关怀的有机融合。从精准识别老人未言明的情绪需求，到主动构建社区化养老支持网络；从缓解空巢孤独的智能陪伴，到促进代际共融的数字桥梁，技术正在重新定义“老有所依”的内涵。

此外，《白皮书》梳理构建了情感智能四层技术能力框架——多模态感知与情绪识别、交互决策与执行、应用服务软硬件以及标准安全与合规治理，并剖析了“情感陪护”完整的技术价值链路。

目前，情感智能技术已在情感交流陪伴、健康管理照护、生活安全监护等典型养老场景发挥重要作用，通过有温度的“情感算法”，将陪伴养护从被动转向主动，有效缓解老年人孤独感，正逐步成为智慧养老高质量发展的着力点之一。

例如，为响应国家做好养老金融大文章的号召，马上消费深耕多模态情感理解、AI心理学等核心技术，打造独特“情感共情力”标签，推出具有五大模块20大功能的养老机器人“裴裴”。今年3月，“裴裴”已在重庆市第一社会福利院投入使用。

据悉，这款机器人通过32种拟人化表情设计，实现92%准确率的情感反馈。它除了可以陪老人聊天、玩游戏、对老年人进行日常监护外，还能精准捕捉老人情绪波动并提供心理疏导。同时，针对重庆本地方言，“裴裴”还可流畅响应“陪我摆哈龙门阵”等方言指令，10秒内生成家人声线的数字分身，让老人感受到熟悉的关怀。

从整体功能来看，它既具备远程健康监测、中风风险评估等生理照护能力，又能通过个性化陪伴角色、数字亲友克隆等功能，为老人构建心理支持网络，有效降低老年人的孤独感和焦虑感。

未来，基于情感大模型的发展，这款机器人还有望通过捕捉气味、微表情等多模态信号，理解失智老人未能表达清楚的需求指令。

马上消费相关负责人表示，未来，养老机器人将逐渐从单纯的“工具”转变为“生态入口”，成为连接老年人、家庭、社区、医疗机构、金融机构等多主体的桥梁。未来3年内，马上消费将在重庆实施养老“三进”计划，即进入机构、社区和家庭，为超过100万老年人提供服务；未来5年内，公司将把养老机器人推广至全国，为超过1000万老人带来情感陪护服务。

而在具身智能领域，公司接下来将积极参与重庆具身智能机器人产业链建设，借助重庆在人工智能、机器人本体集成、传感器等多个领域的产业基础，与本地及周边的机器人企业、科研机构形成紧密的协同创新生态。在此基础上，共同探索具身智能机器人在工业、商业等领域的应用落地。

另一方面，马上消费还将紧扣养老金融这一重要领域，致力于打造“智慧情感养老大脑”核心能力以及解决方案，为养老金融服务提供智能化支持。未来，通过与金融机构、养老服务机构等合作，公司将利用具身智能技术优化养老服务流程，提升养老服务的智能化水平，助力养老金融产业创新发展。

此外，公司将积极参与重庆具身智能机器人“揭榜挂帅”项目，进一步推动具身智能技术在重庆的产业化落地，助力重庆打造具身智能产业创新高地。

重庆市种子投资基金已累计投资项目46个

□ 重庆日报首席记者 张亦筑

7月10日，记者从市科技局、市经济信息委主办的智慧医疗装备产业专场投融资对接活动上获悉，截至目前，重庆市种子投资基金（以下简称种子基金）已投资项目46个，投资金额达4785万元。

据了解，种子基金的投资对象包括科创属性较为突出的初创科技企业和科创团队，单个项目最高投资金额200万元。市科技局相关负责人介绍，种子基金主要有4个特点。

一是突出新质领域成果转化项目。目前，种子基金投资的项目高度契合我市重点产业领域，其中生命健康领域有18个，占比39%；数智科技12个，占比26%；先进制造领域12个，占比26%；新材料和绿色低碳领域4个，占比9%。

二是突出重点领域、重点平台项目。自去年以来，种子基金围绕我市科技园区、新型研发机构、高校院所、孵化平台等创新“策源地”进行项目挖掘。从目前投资的项目来看，高端新型研发机构推荐项目有18个，占比39%，孵化平台推荐项目有11个，占比24%；高校推荐项目7个，占比15%。

三是突出掌握关键核心技术的科技人才和团队。在种子基金目前投资的项目中，有32个项目的核心团队拥有博士等高层次人才，直接由高校教授团队牵头的成果转化项目有24个，海归人才回国创业项目有6个，曾获评创业大赛优秀项目有7个，拥有连续创业背景的团队孵化项目有17个。

四是突出投早、投小、投硬科技。目前，种子基金支持的企业，成立时间均不超过3年，平均成立时间不到1年半，此外还有6个项目为科创团队项目。已投资的46个项目大多具有自主知识产权，累计拥有知识产权414个，其中9个项目曾获得省部级以上科技奖励，4个项目曾参与省部级以上科研项目。

“这些数据足以说明，种子基金坚持‘投早、投小、投硬科技’的定位，以及促进人才创新创业和科技成果在渝商业化、产业化的导向。”上述负责人表示。

下一步，种子基金将进一步围绕我市科技园区、新型研发机构、高校院所、孵化平台等创新“策源地”进行项目挖掘，加强与环大学创新创业生态圈等平台的联动，及时跟进全市科技成果转化大赛等创新创业活动，拓宽种子基金的项目来源，不断丰富储备项目库。探索与重点区域、重点平台、重点机构建立常态化的协同、发掘、跟投、联投机制，提高投资效率，加大投资力度，让更多早期优质项目得到科技金融赋能。

新闻快递

近日，大足区石马镇纪委把全镇汛期险情排查、森林防（灭）火卡点值班值守等列入当前工作重点，先后派出2个工作组、60余人次，对9个村（社区）开展实地效能督查，采取压实属地责任、细化安全措施、积极参与整改等跟踪与监督手段，时刻绷紧安全之弦，确保广大人民群众的生命安全及财产不受损失。

新渝报通讯员 龙甫军 袁玉龙