

大窝带“小窝”和美乡村的奉节路径

“分红了”“分红了”... ..

□ 华龙网记者 羊华

近日，奉节青龙镇大窝社区像过节一样热闹，会议室里，社区党支部书记文金平主持召开了群众大会，一来为了分红，二来是为下一步的发展作部署。

巧合的是，几乎同一时间，我市在铜梁区召开了“和美乡村建设现场会”，奉节《新“清管用”工作机制高效盘活利用集体“三资”推动强村富民》，被纳入了全市典型案例。

大窝社区，还有一个响亮的名字——大窝景区，是奉节4A级景区之一，作为“和美乡村”的一个样本，它的前身却并不“和美”。

为了弄清大窝蝶变之谜，记者深入实地采访，解析大窝带“小窝”的奉节和美乡村建设新路径。

辉“磺”不再

时隔八年，记者再度来到大窝，见证了天翻地覆的变化。

国营老厂一磺厂关停、与大窝村合并而来的大窝社区，彼时的乡村风貌正在打造。

“饭都吃不饱，花钱搞旅游哪个得行？”村民们普遍不理解，但在大窝实现事业起步，并牵头成立了村集体经济组织的文金平，却有十足把握——大窝不仅风景底子好，还有全县稀有的—磺厂工业遗产，高海拔也适合微度假和避暑。

为了打消乡亲们的疑虑，文金平带头出资，吸引村民入股，成立了村集体经济组织，开启了涅槃重生之路。

文金平告诉记者，大窝社区所在地曾富含硫磺，1951年，四川省奉节县硫磺厂，即一磺厂就建在了这里。最红火的时候，一磺厂年产量超过7000吨，创造税收1100余万元，占全县生产总值三分之一。

“几要进厂，女要嫁厂，幸福大家享”，曾在当地广为流传，甚至奉节城里姑娘也托人到一磺厂找对象，这座大山里的矿厂，吸引了全国各地近4000人前来工作和实现梦想，厂内设有子弟学校、职工医院，就连电影院都是全县最大的。

“开采硫磺对生态破坏很大。”文金平说，四周青山变荒山，石漠化严重，部分土地受硫磺侵蚀酸化，厂部核心区寸草不生，棕叶子河沟和三里峡河沟常年被污染。2004年，随着建制调整，一磺厂原厂区和大窝村合并为大窝社区。

在此之前，当地已启动了生态修复工作。

□ 新华社记者 黄兴

《一个人的莎士比亚》《海森堡》《天鹅之歌》……在刚刚过去的4月份，渝北区中央公园连续上演一部部优质戏剧。这项名为“戏剧树”的活动，利用中央公园阳光草坪为天然演出场地，以大树为标志，让夜色作幕布，观众席地而坐，在惬意的氛围中感受戏剧的魅力。

在中央公园，上演的不光是国内外经典剧目，这里还常开展川剧变脸、音乐会等文化活动，市民在家门口就可遇见多样化的艺术。居住在中央公园附近的市民廖涖浚，就常在下班后来到中央公园观看演出，生活变得更加充实。

渝北地处重庆主城区北部，产业集聚度较高。记者从渝北区文旅委获悉，鉴于近年

1998年进行体制改革，一磺厂硫磺生产线全面停止，煤炭行业发展迅速，经勘察一磺厂煤炭储量1260.3万吨，1999年至2011年11年时间，总生产煤矿170万吨。2012年至2015年，随着国家政策调控，当地对一磺厂实施政策性关闭，这座老厂也因此正式退出历史舞台。

文金平是土生土长的大窝人，翻墙看电影、打望“南腔北调”的青年职工成为了儿时难忘的记忆。

时间却像硫磺一样具备侵蚀力，半个世纪过去，一磺厂已成残檐断壁。

文金平带着记者在—磺厂旧址参观，在一座只剩四周墙壁、窗无玻璃，房顶不知去向的硕大建筑前，他大声说道：“这里就是一磺厂的电影院，能容纳900人一起看电影，看演出，厂里开大会也是在这里。”

文金平和一磺厂职工引以为傲的室内高档电影院，如今却落魄成“露天电影院”。

在一磺厂职工和村民看来，这些残檐断壁已是“负资产”，只能让外人笑话他们的“落魄”，文金平却不这么认为。

“嘿！这里的老坛子赶紧抱走，可以用来做景区的点缀。”文金平在电影院放映室找到了几个废弃坛子，他说，这些坛子是厂里用来腌泡菜的，供厂里几百人吃饭呢！

文金平对老物件有不同的想法，大窝社区返“老”还童的计划也在悄然推进。

金“窝”归来

大窝社区多了很多光环，最有分量的就是国家4A级景区。

“看，你以前来的时候，海豚湾还在打造，现在不仅有了观景台和无边际泳池，还建了接待中心和民宿群。”文金平向记者介绍了八年来的变化，这里还在建一条上山路，建成后就可以跟其他景区连成一体。

其他地方建景区，通常会让村民流转土地并外迁，重新进行规划建设，大窝却不一样，将整个社区都纳入景区范围，让每一个原住民都“住”在了景区里。

青龙镇相关负责人告诉记者，这样的想法得到了县、镇两级政府的高度认可和支持，大窝社区属于高海拔地区，以前就风景优美，在石漠化治理中打造景区，是一举两得的好事。上级政府部门积极批复项目资金，加上集体经济组织自身筹措的资金，在解决了钱的困境后，这座满身疮痍的社区开始向“景区”蝶变。

2015年，文金平开始着手石漠化综合治

理。那时，很多村民和一磺厂老职工都质疑他在作秀，也不相信种了几棵树就能解决发展问题。甚至，社区向一磺厂职工收水费都受到了阻拦。

那时，社区水资源受到硫磺侵蚀，不得不从远处山上引水过来。

文金平自己搞过实体产业，喜欢冷静应对问题，他对群众所有的“问责”和抱怨，都笑脸以对，然后一事一议加以解决。

采访中，一位老人从居民楼走了过来：“文书记了不得，他把我‘策反’了！当时我们老职工都有戒心并拒绝缴水费，他就让我加入到了群众工作中来，在潜移默化中感化了我。现在，我是社区的水费‘征缴员’，和邻里关系好着呢。”

说到居民楼，也是大窝社区的一大创举，主要分为两类“小区”。

第一类是高山生态移民集中居住区，第二类则是大窝建设的廉租房社区。

大窝作为距离县城近两个小时车程的山村，却率先实现了社区化居住，其中，廉租房是奉节建设较早、规模较大的一个。在分房时，社区采取了老人住底楼、其他人抽签的形式，避免了矛盾的出现。

解决了安居问题，“乐业”也安排上了。大窝社区利用峡谷、溶洞等自然风光以及硫磺厂工业遗址，打造出一个集自然景观游览区、极限运动体验区、工业遗产参观区于一体的乡村旅游景区，并在2020年被评为国家4A级景区。

随着社区人气越来越旺，大批离开家乡的村民回来了，他们有的办起了农家乐，有的开起了超市。每年大窝社区游客接待量有十几万人次，旅游综合收入超过800万元。

三“资”盘活

大窝社区的重生，是奉节盘活集体“三资”推动强村富民的一个缩影。

在刚刚落幕的全市“和美乡村建设现场会”上，奉节《创新“清管用”工作机制 高效盘活利用集体“三资”推动强村富民奉节县》入选了典型案例。

奉节县农业农村委相关负责人介绍，农村集体资金、资产、资源，是实现农民共同富裕的重要物质基础。加强农村集体“三资”管理利用，有利于稳定和完善农村基本经营制度，壮大农村集体经济实力，增强农村集体经济组织服务功能，密切党群干群关系。

奉节县在专项整治工作中发现，不少乡

镇和村社存在集体“三资”底数不清、状态不明、监管缺位、效益不高突出问题，一定程度损害了集体经济组织和村民的合法权益，未能发挥出其实际效益。为此，该县坚持问题导向，创新“清管用”工作机制，对农村集体“三资”起底核资清查“家底”，统一规范管好“家事”，多元赋能壮大“家业”，有效推动“三资”增值增效实现强村富民。相关经验做法在全市推广，奉节县入选全国村集体经济组织与村民委员会账务分设改革试点县、农村集体产权制度改革试点典型单位、农村创业创新典型县。

在具体施策方面，坚持因地制宜、多措并举发展壮大集体经济，促进群众致富增收。

首先，夯基提能鼓干劲，实行村集体经济发展与村支两委干部考核、任用、奖评、报酬“四个挂钩”，出台容错纠错、激励奖励、责任追究等系列制度，有效解决部分基层干部“想干不敢干”“能干不愿干”“无顾忌乱干”等问题。

其次，搭建平台助增产，出台了《新型农村集体经济倍增提升行动方案》《新型农村集体经济结对帮带工作方案》，搭建村企联建平台，按照资源互用、优势互补、效益共享的原则，对参与村集体经济组织结对联建并取得成效的企业，优先安排项目资金，优先申报国家、市、县等荣誉。累计动员399家经营稳定的企业与376个村开展结对联建，助力村企扬优势、补短板、增效益。

此外，创新模式促增收，以着力打造“经营实体”为重要抓手，鼓励集体经济组织村村联合、飞地联建，因地制宜发展生态特色产业、开发农旅融合园、经营资产租赁、承接项目建设、开展社会化服务等业态，推动资源变资产、资金变股金、农民变股东，促进村庄变景区、农房变民宿、田园变乐园，推动村强民富。

“在上级政府的帮助下，我们不断规范基层治理、集体经济组织运营和‘和美乡村’的建设。”文金平说，这次每个股东分红了40元，钱虽不多，但让大家看到了发展的希望，目前，大窝高标准农田整治项目正式启动，和美乡村人居环境建设、林业改造、望月湖基础设施提档升级等关乎群众获得感、幸福感、安全感的民生项目也在积极推进。

“和美乡村”的奉节实践，让“小窝”傍大窝，大窝变“金窝”，这样充满活力的新农村建设场景，正在奉节大地徐徐展开。



以优质供给满足“文化刚需” ——重庆渝北区提质公共文化服务见闻

年轻人扎堆聚集之地，开设专业既涵盖书法、国画、非遗等传统文化领域，又包括戏剧表演等现代艺术形式，助力提升青年群体的审美素养和文化自信。

在近期的几度书店，每周二及周三晚上，百纳技艺授课教师现场演示传统拼布技法，年轻学员在穿针引线间感受非遗技艺的魅力。“课程吸引了大批二三十岁的年轻人，他们既学习了感兴趣的文化知识，也结识了志同道合的朋友。”几度书店负责人袁鑫说。

作为守护城市“书香”的重要载体，城市书房让公共阅读融入百姓生活。近年来，渝北区还建成10余座城市书房，不少建在商圈、社区，既形成阅读空间，更成为小型沙龙举办地……

优质文化艺术，一头连着百姓生活，一头还连着产业发展。在高品质文化需求牵引下，渝北区近年来着力吸引了麦芽传媒等一批文化企业落户，重庆演艺集团等演艺公司也在当地落地布局业务。



秀山 一片绿叶“撬起”20亿产值



茶农采摘春茶。（秀山县农业农村委供图）

5月6日，家住秀山县钟灵镇凯堡村的村民余明学拿出了账本和计算器，夫妻俩坐在堂屋，一笔一笔地算着今年的春茶采摘收入。最后的计算器数据显示为60053，两口子笑得合不拢嘴。

“今年春茶纯收入共6万元，比去年收入多好几千块钱了。”余明学一家共种植茶叶20亩，像他这样的茶农在秀山比比皆是。

“凯堡村共有茶叶基地8000亩，茶叶也是全村经济收入的主要来源。”钟灵镇宣统委员王雨婷介绍，曾经的钟灵既不通公路，也没有茶叶加工厂，茶农只能“单打独斗”，收益甚微，一度出现了茶园无人管的状态。

2002年，从福建引进的茶企落户凯堡。从此开始，凯堡村的茶叶面积从1000余亩发展到8000亩，形成了“万亩茶村”，家家户户种上了茶叶。

有了茶企的入驻，村民采茶后直接把鲜叶卖给加工厂，当天就能换取收入，大幅提振了村民的发展信心。

据介绍，目前凯堡村共有600余户、2400余人，种植茶叶的农户达到500多户，通过“公司+基地+农户”的种植模式，每年户均可增收万元以上。

钟灵镇凯堡村的蜕变，是秀山茶产业发展的一个缩影。

日前，秀山春茶采摘工作全面结束。2025年春季，这一片“绿叶”为秀山茶企、茶农带来14.1亿元的收入。

据了解，秀山茶叶基地共19万亩，可采摘面积12.6万亩，成为重庆市最大的茶叶基地县，茶产业是秀山县乡村振兴的重要支柱产业之一。

重庆铜顺茶业有限公司位于秀山县梅江镇兴隆隆现代农业园区，茶叶基地面积近3000亩。今年春茶的鲜叶采摘量达到80余万斤，产值达到1000余万元。这几天，随着春茶采摘全面结束，该公司已将第一轮夏秋茶采摘提上日程。

“与春茶相比，夏秋茶虽然相对品质较低，但产量高。在以前，传统的春茶采摘结束后，大量的夏秋茶资源被浪费。”秀山县农业农村委经济作物中心主任龙云辉介绍，2018年，秀山县出台《夏秋茶奖补政策》，为收购秀山鲜叶加工夏秋茶的本地企业提供补助。

通过政府补贴的杠杆效应，茶叶加工企业收购夏秋茶鲜叶进行加工的积极性大大提高，当地茶叶的采摘季从5月延长到了10月，彻底改变了夏秋季“茶叶基地不采摘、茶企不加工、茶农无收益”的情况。

“初夏的时候，茶叶生长得很快，虽然春茶采摘刚结束，但是5月中旬就可以采收夏秋茶了。”重庆铜顺茶业有限公司总经理李顺华介绍。

“这几年，每年夏秋茶都实现了6亿到7亿元的经济收入，茶叶年综合产值接近20亿元。”龙云辉介绍，秀山茶业真正实现了一年春夏秋“三季生金”，冬季做好管护为来年丰收打基础，茶产业让全县2.8万农户端稳了“生态饭碗”。

如今，在秀山县，茶产业已覆盖22个乡镇（街道）、109个村（居），2.8万农户，培育茶叶加工企业45家、茶叶专业合作社66家，打造的“秀山毛尖”品牌价值达到6.34亿元，成功获评中国区域特色美丽乡村、全国“三茶”统筹县域案例、中国百县百茶百人等，茶产业已成为“生态富民产业”。

据重庆日报客户端

