



大足城区。(资料图)
新渝报记者 瞿波 摄

在深化改革中激活大足发展“新动能”

9月27日,大足区委三届九次全会举行。改革,是此次全会的主线。全会审议通过的《中共重庆市大足区委关于深入学习贯彻党的二十届三中全会精神,为加快建设全面深化改革先行区、奋力谱写中国式现代化重庆篇章作出大足贡献的实施意见》,对照党中央部署和市委要求,结合大足实际,提出了14个部分、51条内容的整体构架。

向改革要发展,向改革要效益,成了大足全区自上而下的发展共识。下一步全区该如何统筹推进改革工作? 国资国企改革,涉及面广、困难挑战多,备受各方关注。当前,国资国企改革已经进入深水区 and 攻坚期,大足又将如何更加谨慎稳健地推进改革? 新渝报邀请相关部门和国企负责人展开探讨。

主持人
新渝报记者 张琦 陈安林
访谈嘉宾
大足区委改革办主任 袁果
大足区国资委党委委员、副主任 张瑾
大足区发展集团党委书记、董事长 蒋远方

努力推出更多具有“大足辨识度、重庆影响力”的标志性改革成果

近年来,大足全区上下深耕重点领域改革,大胆改、大胆闯、大胆试,全面完成机构改革任务,深化“三攻坚一盘活”改革突破,扎实推进数字重庆建设,改革发展态势向上向好。区委三届九次全会《实施意见》提出了14个部分、51条内容。面对艰巨繁重的改革任务,区委改革办如何在千头万绪中善作善成,在点滴变化中为民造福?

“今年以来,全区加快构建数字重庆和重点领域改革‘双轮驱动’新格局。”袁果介绍,“三个一批”79项重点改革项目有序推进;农村“五合一”综合改革、农房规划建设全周期规范管理服务改革、“云号手”特色应用等具有大足辨识度的改革典型案例持续深化;“企业创新激励”“数治管井盖”纳入全市区县典型应用“三个一批”复制推广名单;全面优化“民呼我为”全周期办件流程,上线“一件事一次办”套餐76项,办理量达4.4万件次,以数字重庆建设引领全面深化改革成效愈发明显。”

袁果说,为支撑全委会确定的《实施意见》落地,前期,区委改革办编制了4张清单。集成式标志性重大改革项目清单:主要突出系统集成、打好改革“组合拳”,谋划提出深入推进国资国企改革、健全“246”现代制造业集群体系发展机制等重大改革项目33项,以抓标志性支撑性重

大改革项目突破带动改革全局。发挥比较优势锻长板改革项目清单:围绕基础条件较好、大足比较优势明显,能够在渝西地区率先突破的改革事项,谋划提出迭代优化“企业吹哨·部门报到”服务、促进中医药传承创新发展等锻长板的改革项目13项,尽快放大大足比较优势,努力打造一批在渝西乃至全市走在前列、作出示范的项目。针对问题补短板实现全国先进改革项目清单:主要是针对目前在全市排位靠后的短板弱项、群众反映强烈的问题堵点,谋划提出建立未成年人犯罪预防体系、建立租购并举的住房制度等改革项目16项,希望通过攻坚突破,实现全市进位。改革核心绩效指标清单:为了量化各项任务推进情况,对应《实施意见》12个方面改革任务,研究提出29项改革核心绩效指标。

下一步,在《实施意见》实施过程中,区委改革办将进一步完善改革统筹协调机制。通过改革报动态晾晒改革成效,加大改革督察问效力度,以数字化手段推动经济发展模式、社会治理方式、政府管理体制等系统性重塑,督促相关部门在设置2027年、2029年目标、重点改革举措及预期成果的基础上,细化分解为年度目标,打表推进落实,努力推出更多具有“大足辨识度、重庆影响力”的标志性改革成果。



大足区政务服务中心推行帮代办保姆式服务,持续优化建设项目审批服务。(资料图)
新渝报记者 谭显全 摄



大足区中教镇麻杨村,“云号手”志愿者深入田间地头帮助村民开展春耕播种工作。(资料图)
新渝报记者 欧柚希 摄

打赢国企改革和政企分离攻坚战 全力推动市场化转型

“今年以来,全区国资系统锚定目标、挂图作战,主要改革任务提前或超额完成。”张瑾介绍,截至9月底,融资平台有息债务、非标债务、6%以上高息债务、国企融资成本压降等指标均超额完成目标任务。区属国企阶段性扭亏7户、减亏23户,完成市下达年度目标任务的233.3%、109.52%。法人压降实现市下达年度目标任务的95%。15户政企分离改革国有企业已于一季度全面完成,实现政企分离目标任务的100%。区属国有企业盘活房屋、土地、股权等存量资产18.56亿元,回收资金8.05亿元,分别完成年度目标任务的171.53%、199.75%。

如何打赢国企改革和政企分离攻坚战,全力推动国有企业市场化转型? 张瑾说,下一步从以下几个方面着手——

全力推动减量降债。结合本轮国企改革重组方案,落实国企债务主体责任,定期开展风险排查,逐笔研判资金的合规性,打表推进各类融资项目,提高资金使用效率和偿债能力。加快推进债务重组置换,按照市场化、法治化原则,进

一步采取展期置换方式,通过“短改长、高改低、刚改柔”缓释债务风险。

全力推动市场化转型。紧盯国企改革攻坚目标任务,强化“周安排、日调度”工作机制,倒排工期、打表推进,全力攻克堵点、卡点、难点,确保高质量完成全年目标任务。加快推进区属国企战略性重组、专业化整合、市场化转型,加速推动新的产业类AA+主体的培育及非平台AA主体的培育。提升国企经营活力,充分发挥国企市场主体地位,健全市场化选人用人、容错纠错机制,树立“能者上、庸者下、劣者汰”用人导向,激发国企干部职工干事创业活力。

全力推动集中统一监管。加快推进政企分离验收和绩效评估,完成涉改企业落实改革方案情况验收,验收合格的予以销号,不合格的持续督办直至销号。强化履行国有资产监管职责,持续完善集中统一监管体系,优化国资监管方式,督促国企严格执行重大改革事项、重大经营风险报告制度,确保国资监管无死角、无盲区、无例外。

不断增强国有企业发展动力活力 推动国有企业做优做强做大

“截至9月底,大足区发展(开创)集团已完成融资平台压降4户,盘活资产价值9.9亿元,超额提前完成年度任务;回收资金4.3亿元,完成年度任务超100%。”蒋远方介绍,在项目建设方面,根据大足区2024年度项目“三张清单”,大足发展(开创)集团今年将完成建安投资约22.18亿元。

作为区属国有重点企业,大足区发展(开创)集团如何率先垂范,不断增强国有企业发展动力活力,推动国有企业做优做强做大? 蒋远方表示,大足区发展(开创)集团主要有以下具体举措——

一是持续抓好融资工作。坚持以“分类对接、多元组合、序时推进、链条不断”的工作思路,通过打造融资主体、用好政策性融资工具、拓展资本市场、创新融资方式,优化信贷结构,利用“境内+境外”市场,不断拓展融资渠道,高效有序开展好融资工作。

二是有序推进项目建设。紧紧围绕城市提升建设项目,精心组织、科学安排、严格管理、狠抓落实,确保项目工程质量、安全、投资、进度等目标任务顺利完成。抓好监理工作效能,保障监理代表项目业主对工程全方位质量控制,形成科学有效的管理体系,强化安全生产和文明施工管理,打造文明平安工程。

三是继续深化国企改革。一方面,通过开展兼并重组、专业化整合、压降融资平台数量等方式持续推进集团瘦身健体。另一方面,聚焦主责主业,充分利用自身深耕城市建设优势,做强做优核心业务,有效盘活国有资产,积极更新业务模式,构造新基建产业链。此外,大足区发展(开创)集团还将全面推进管理重构,加快完善现代化管理体系,进一步谋求能力做强、管理做优,持续提升公司治理效能,促进企业提质增效。