

# 助力乡村振兴 年轻村支书如何履职

在大多数人的印象中，村支书一般由村里德高望重、基层工作经验丰富的老同志担任，因此，“老支书”也往往成为村支书的代名词。在上月结束的由市乡村振兴局、重庆日报主办的第三届“寻找巴渝乡村振兴榜样”活动中，有13名村支书报名参评，其中9名是40岁以下的年轻村支书。2021年重庆市村（社区）“两委”换届后，重庆乡村涌现出了不少“85后”“90后”年轻村支书，目前我市村（社区）“两委”成员35岁以下的占比达31.47%。“上面千条线，下面一根针。”基层工作千头万绪，涉及千家万户，这些年轻村支书是怎样成为“领头雁”的？他们如何履职才能担起乡村振兴的重任？记者对此进行了采访调查。

□ 重庆日报记者 刘冲



潼南区太平村村支书文春来和村民一起收割水稻。(受访者供图)



垫江县小山村村支书游莉(右)在直播带货。(受访者供图)



云阳县火坪村村支书胡丽娟在查看羊肚菌。(受访者供图)

## 提供新想法、新业态、新技术 乡村需要年轻村支书

“锄头都没摸过的年轻人还想搞好农业，哪个信哦！”

2018年听到这番话时，29岁的文春来是潼南区大安镇太平村一位本土人才。

在此之前，文春来在重庆中心城区有一家自己的企业，太平镇干部多次向他提起，太平村缺人手，请他回乡担任本土人才。文春来考虑再三，决定为家乡建设出份力。

然而，他一无做过农活，二不了解村里的情况，刚开始时工作并不顺利，便辞职回了城里。

到了2020年，太平村一些村干部纷纷退休，老支书在退休前向文春来讲起他“心结”：村里的党群服务中心因房屋、设备受损无法正常运转，服务中心一直没能争取到资金修缮，造成老百姓办事不方便。

老支书一席话，再加上镇上干部多次动员，文春来思来想去，决定再回

乡试一试。

“这么年轻还愿回到农村？肯定是外面混不下去了！”面对这些风言风语，文春来并不在意。

文春来回到太平村后，一方面努力学习相关的政策法规，另一方面加紧了解村里的大小事情。由于他以前在外经商，有较强的沟通、协调能力，很快向相关部门争取到资金，修缮了村里无法正常运转的党群服务中心。同时在相关部门的支持下，他自筹资金为7个村民小组完成了道路硬化，并联系电力部门对全村电网进行改造。

后来，文春来还动员11位“90后”年轻人返乡创业，充实农村人才力量。这些年轻人回乡后，一部分担任了村干部。现在，村支“两委”干部全部由年轻人担任，平均年龄只有35岁。2021年，在村民的支持下，文春来出任太平村村支书。

无独有偶。在垫江县包家镇小山村，经过多年发展，村里有了优质的南瓜、柑橘等农产品，但由于交通不便、销售渠道受限，只能靠村民肩挑背扛到市场上销售，劳累不说，还经常卖不起价。虽然现在网络直播、电商销售已不算新鲜事，但对村里的老支书和村民来讲，仍是一件“想都不敢想”的事。新上任的“90后”女支书游莉有多

年教育企业高管工作经历，她成立了“小山村女支书直播工作室”，用直播、短视频等方式为村里的农产品“接上网络”，把农产品卖向全国。如今，“小山村女支书”的视频账号已经发布了225条短视频，直播带货超过200场，销售额超过100万元。

看着村里的农产品“出山”，老支书连连感叹：“还是年轻人有办法！”

### 专家点评

市委党校公共管理学教研部主任、教授谢来位：

乡村振兴为什么需要年轻村支书？因为全面推进乡村振兴的深度、广度、难度都不亚于脱贫攻坚，需要用新的治理方式、新的产业模式、新的发展观念等去推进。年轻

村支书普遍学历较高，大多有在外创业、打工的经历，有一定见识，他们作为农村基层党组织的“领头雁”，有明显优势。

乡村发展需要注入年轻的血液，而年轻人也可以在乡村实现价值、成就梦想。

## 群众基础、工作经验不足 遭遇“磕绊”的“领头雁”

然而，由于在村里没有足够的威望，也没有丰富的基层的工作经验，年轻村支书在履职过程中免不了“磕绊”。

2021年，胡丽娟出任云阳县清水土家族乡火坪村村支书时，当时村里已经有辣椒、土豆等特色农产品，但由于品种单一，缺乏销路，效益不佳。

如何才能找到有市场前景的特色产业？胡丽娟和同事在网上不断寻找适合当地发展的产业项目，效益高、周期短的羊肚菌产业进入了她的视野。

胡丽娟抱着试一试的心态，邀请了羊肚菌种植专家到村里考察，发现当地的气候、土壤适宜羊肚菌生长，她又多方了解这项产业的投入成本、风险因素以及市场前景，经过综合研判，她决定将羊肚菌作为村里的支柱产业来发展。

以前村里发展产业，老支书凭借多年威望，吆喝一声便能一呼百应，而如今，胡丽娟担任村支书后，火坪村村支“两委”成员平均年龄仅27岁，一些村民并不看好这群年轻人。

胡丽娟心里也很清楚，虽然羊肚菌产值高，但属于“高风险、高成本、高技术”的“三高”产业，不说服村民，调动他们的积极性，这项产业很难发展起来。

胡丽娟先是带着村干部挨家挨户上门做工作，了解村民对于发展新产业的顾虑，又组织村民代表到云阳县内外羊肚菌基地考察。胡丽娟还邀请市级专家团队到现场论证指导，用一场场坝坝会打消了群众的顾虑。

要发展羊肚菌产业，另一个难题是缺少启动资金。为了让羊肚菌产业顺利落地，胡

丽娟带头将自己20多万元积蓄拿出来，其他村干部见状，也纷纷自掏腰包筹集启动资金。村民们看到村干部为了村里的产业发展拿出积蓄，也都松了口气，同意发展羊肚菌产业。

2021年9月，火坪村顺利流转了40亩土地，建起了80个羊肚菌种植大棚，到了第一批羊肚菌收获时，综合收

益超过90万元。

得到实实在在的收益，村民与村干部间的信任也渐渐培养起来。这些年轻的村干部还在村里搞起了直播带货，几个月的时间就帮助农户销售农产品超过70万元。

现在村民谈起这群年轻的村干部，不停点赞：“年轻人搞农业还是得行！”

### 专家点评

潼南区委组织部副部长周光：

新鲜血液的不断涌入发展壮大农村产业，为乡村发展带来了新景象。以潼南区为例，潼南区村（涉农社区）党组织书记共278名，平均年龄47岁，35岁及以下占9.2%，36岁至55岁占70.4%。

同时，年轻村支书也面临着群众基础不够深厚、基层工作经验不够丰富等问题。近年来潼南区通过在待遇上“做加法”、在事务上“减负担”、在成长上“给政策”、在保障上“出实招”，为乡村培养更多有能力、能带富、善治理、能扎根的农村带头人。

## 既是产业带头人、又是创业领头人 年轻村支书需增强“硬实力”

年轻村支书履职并非一帆风顺。文春来刚上任村支书时，潼南区正好引进了一家榨菜企业，并在各个乡镇合作种植榨菜，潼南区太平村也参与其中。

由于对农业产业缺乏了解，村里的榨菜产业不仅因为全人工种植成本居高不下，还因为市场波动，导致数十吨榨菜无处可销。最后，文春来发动村干部组成推销分队到各处推销，才度过滞销危机。

这件事为他敲响了警钟，担任村支书，不懂农业怎么行？

文春来看到了利用现代农业模式降本增效的必要性，他利用空闲时间学习农业机械化知识，还前往当地农业基地实地考察。

去年，文春来在为村里引入第二批规模化种植的大豆玉米带状复合种植、稻渔共养、油菜制种产业的同时，还引入机械播种、无人机飞防、机械收割等耕种方式，最终产业实现了预期收益，村集体收入也从0增加到40万元。

近年来，越来越多的年轻村支书为乡村建设挥洒汗水，为乡村振兴注入了强劲动能。要履好职、当好“领头雁”，年轻的村支书们还需要增强自身“硬实力”，着力提升专业技能，既要增强底气和信心，也要拓宽眼界视野，在想问题的时候更长远，在办事情的时候更符合群众的意愿。

同时，对年轻村支书的能力要求应该更加多元化，他们可以是以本领过硬的乡村产业带头人、乡村精神文化

生活的组织者或吸引人才返乡创业的领头人等。

此外，培育更多乡村年轻“领头雁”，不仅要以情动人，更要出实政策、

给好帮扶，为返乡的年轻人“扶上马，送一程”，真正让乡村成为广大年轻人创新创业的沃土，让更多年轻人“雁归巢”。

### 专家点评

西南大学乡村振兴战略研究院教授廖和平：

年轻村支书如何履好职、当好“领头雁”，正成为乡村振兴人才培养和基层治理面对的一道新课题。年轻村干部要干成事，既要发展新业态的思路，同时也要为发展产业的硬实力“补课”，用“接地气”的工作方式融入当

地群众，成为群众的知心人，让乡村的未来成为当地村民期待的未来。

同时，还应该补齐乡村人才链和创新链脱节的短板，建立起现代农业模式所需的人才队伍。最后，政府要为他们创新创业提供优惠政策措施，让他们更安心地扎根在乡村，为乡村振兴服务。

## 加快推进农业农村现代化 汇聚更强大力量全面推进乡村振兴

民族要复兴，乡村必振兴。全面建设社会主义现代化国家，实现中华民族伟大复兴，最艰巨最繁重的任务依然在农村，最广泛最深厚的基础依然在农村。习近平总书记强调，全面实施乡村振兴战略“必须加强顶层设计，以更有力的举措、汇聚更强大的力量来推进”。党的二十大报告对全面推进乡村振兴作出战略部署。我们要深入贯彻落实习近平总书记重要讲话和党的二十大精神，举全党全社会之力全面推进乡村振兴，促进农业高质高效、乡村宜居宜业、农民富裕富足。

健全城乡融合发展体制机制。习近平总书记指出：“要把乡村振兴战略这篇大文章做好，必须走城乡融合发展之路。”要坚持农业农村优先发展，按照产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的总要求，建立健全城乡融合发展体制机制和政策体系，强化以工补农、以城带乡，加快形成工农互促、城乡互补、协调发展、共同繁荣的新型工农城乡关系。用足用好工商资本下乡、人才下乡、技术下乡、土地制度改革、户籍制度改革等相关政策，加强乡村振兴的人力投入、物力配置、财力保障等。以县域为基本单元推进城乡融合发展，发挥县城连接城市、服务乡村的作用，增强对乡村的辐射带动能力。

促进城乡产业协同发展。习近平总书记指出：“产业振兴是乡村振兴的重中之重”。要把乡村产业纳入城乡产业体系大格局中，推动城乡产业协同发展，加快推动乡村产业升级。注重发挥城市对乡村的辐射带动作用，激活人力、土地、资金等要素，推动城乡要素双向自由流动和公共资源合理配置。实施产业兴村强县行动，培育农业产业链，打造一乡一业、一村一品的发展格局。依托乡村特色资源，因地制宜培育特色优势产业，打造农业全产业链，让农民更多分享产业增值收益。加快发展乡村数字经济，推动互联网与特色农业深度融合，发展创意农业、认养农业、观光农业、都市农业等新业态，促进休闲旅游、健康养生、创意民宿等新兴产业发展，规范有序发展乡村共享经济。

加快建设宜居宜业和美乡村。习近平总书记指出：“建设宜居宜业和美乡村是农业强国的应有之义。”要组织实施好乡村建设行动，继续把基础设施建设重点放在农村，持续加大投入力度，加快补齐农村基础设施短板，促进城乡基础设施互联互通，推动农村基础设施提档升级，进一步提高乡村基础设施完备度、公共服务便利度、人居环境舒适度，让农民就地过上现代文明生活。实施农村人居环境整治行动，开展美丽宜居村庄建设，弘扬敦亲睦邻、守望相助、诚信重礼的乡风民风。加快补齐农村民生短板，提高农村美好生活保障水平，让农民群众有更多实实在在的获得感、幸福感、安全感。

强化人才支撑。习近平总书记指出：“人才振兴是乡村振兴的基础”。全面推进乡村振兴，迫切需要一大批科技人才、产业人才和乡贤能人。要围绕全面推进乡村振兴的需要，全方位培养各类人才，扩大总量、提高质量、优化结构。坚持培养与引进相结合、引才与引智相结合，拓宽乡村人才来源，聚天下英才而用之。用好活人才，为人才干事创业和实现价值提供机会条件，最大限度激发人才内在活力。深化乡村人才培养、引进、管理、使用、流动、激励等制度改革，完善乡村服务激励机制，以乡村的机会吸引人，以乡村的环境留住人。

廖洪兰