黔江区中塘镇兴泉社区市级现代农业产业园，猕猴桃种植基地和脆红李种植基地与民居、公路、山峦形成美丽的画卷。黔江区坚持走绿色发展之路，已形成『一乡一业』『一村一品』产业发展格局。 重庆日报特约摄影 杨敏

# 浙江“千万工程”，重庆可以学什么？

□ 重庆日报记者 赵伟平

10月13日，全国学习运用“千万工程”经验现场推进会在浙江杭州召开。“千万工程”是“千村示范、万村整治”工程的简称，是习近平总书记2003年在浙江工作时亲自谋划、亲自部署、亲自推动的一项重大决策。20年来，浙江锲而不舍、久久为功推进实施，探索出了一条全面推进乡村振兴、建设美丽中国的成功路径。

习近平总书记就这一工程曾多次作出重要指示批示，强调要深入总结提炼，推广好经验好做法。

近年来，浙江“千万工程”在重庆已有一些探索。连日来，记者走进这些区县、乡镇，找寻建设宜居宜业和美乡村的“密码”。

## 从强村公司到巴岳农庄 重组生产关系，蔬菜村焕发新活力

10月15日，铜梁区侣俸镇，阳光明媚，生机盎然。

侣俸镇保乡村“巴岳农庄”设施蔬菜科技园内，现代化的智慧大棚一字排开。“这种辣椒从下苗到结成30厘米长、4两重的果实，只需70多天。”看到记者对细长的螺丝椒感到好奇，科技园技术管家、四川奉民农业科技集团有限公司（以下简称奉民农业）负责人周建自豪地说，“有了智慧化的设施大棚助力，产量更高、品质也更好，仅螺丝椒的亩产量就达1.5—1.8万斤，亩产值约6万元。”

看到设施蔬菜发展得风生水起，一旁的保乡村党支部书记张文峰感慨道：“想不到，生产关系的重组，竟让我们这个‘蔬菜村’焕发出新活力。”

保乡村是铜梁远近闻名的蔬菜村。前几年光景好时，种蔬菜的业主有30多家，每天满载蔬菜进出的货车有10多辆。但后来，由于市场对高品质蔬菜的需求增大，需要增加基础设施投入，加上农资化肥、人工等种植成本的增加，不少业主赚不到钱就纷纷退出。

张文峰说，业主经营不善导致蔬菜产业停摆，存在农民收不到土地租金，不能尽快收回土地的生产风险。同时由于不懂经营，不懂市场，村集体发展的蔬菜产业也是效益低、分红少。

保乡村遇到的发展问题并非个案。经过调研，铜梁将推进乡村振兴面临的问题归结为三个方面：一是“三农”投入不足，二是农业生产效益不高，三是利益分配机制不活。

2022年初，铜梁借鉴浙江“强村公司”的理念，启动“巴岳农庄”乡村振兴试点建设。

“巴岳农庄”不是一个具象的农场概念，而是推动乡村产业发展的一种模式。它是村集体经济组织和区属国有公司、社会资本联合组建“巴岳农庄”股份制公司，与以往“村集体+公司+农户”方式不同，“巴岳农庄”以整村为单位推进，聚集生产要素，推行“大基地+小单元”的统分结合模式，尽可能降低业主发展产业的经营风险，最大限度保障农民利益。

按照这一思路，去年侣俸镇将土地连片、产业相似的文曲、保乡、石河、水龙四个村和铜梁国有公司重庆龙裕城乡建设开发有限公司，共同组建铜梁巴岳农庄侣俸现代农业公司。

侣俸现代农业公司以每亩约7万元的投入修建了现代化的蔬菜科技园，奉民农业以每亩每年1.2万元的价格返租，用于螺丝椒、小番茄等设施蔬菜的种植。同时，为了降低企业生产成本，侣俸现代农业公司完善了水电路等农业基础设施，并引入中国农科院蔬菜花卉所成立了西南蔬菜研发中心。

一年时间，侣俸“巴岳农庄”4个试点村就发展了设施蔬菜5000余亩，今年上半年增收1223万元，人均增收1100元。

**画外音：**浙江德清县下渚湖街道13个行政村打破地域边界，抱团发展联合组建“强村公司”，盘活乡村闲置资源，精选优质投资项目，科学培育乡村民宿等业态，有效解决了发展投入不足、效益不高等问题。铜梁“巴岳农庄”模式是对浙江“强村公司”的学习借鉴，在建设中遵循了“整村成片、整镇多村推进，社会资本有序替代”原则，采取了“基层组织引领、工商资本进村、综合经营增效、公司治理赋能、整村推进共富”思路。今年，铜梁将把“巴岳农庄”建设扩面到10镇47村，到2035年，将实现“巴岳农庄”的全覆盖。

10月11日，巴南区沿潭村“巴适小院”，窗内是小辈在照顾瘫痪的老人，窗外是父亲在辅导孩子功课，这个家庭用行动诠释尊老爱幼的传统美德。 重庆日报记者 万难 实习生 辛飞 摄

彭水县苗绣传承人李绍玉（右）教绣娘刺绣。（受访者供图）

## 从四治融合到巴适小院 党建引领，小矛盾不出院落

“她不照顾我也就算了，还不让我上儿子那里去住。”

前不久，巴南区安澜镇平滩村八社湾草房院落传出争吵声。当天上午10点过，村民徐兴珍（化名）拉着儿媳张英（化名）来到“议事亭”，吵嚷着要找老党员兼院落长徐华明评理。

徐华明拉着张英说：“人都是要老的，你到了她那个年龄也是一样的，你的儿女看你现在不管老人，将来儿女也不管你，你咋办？”张英面红耳赤，低下头默不作声。

徐华明又对徐兴珍说：“你也年轻过，也跟父母因为小事吵过嘴。你现在老了，也要想想自己年轻气盛的时候。”短短几句话，徐华明就平息了一场纠纷。

平滩村面积大，人口多，家长里短的矛盾自然也不少。“作为村干部，我们也想第一时间调解村民之间的矛盾，但由于人手少，总是顾不过来。”村党总支书记田欢说。

如何发挥党建在乡村治理中的作用？

今年初，巴南区将创建“巴适小院”作为深化党建统领乡村“院落微治理”的重要抓手，通过细化治理网格单元、缩小治理服务半径、丰富治理方式手段，推动治理重心下移，让每个院落成为乡村振兴基本单元。

湾草房“巴适小院”有10户住户，其中老党员有两户。小院设党员“院落长”1名，负责院落“微治理”，同时在“院落长”的带领下，制定了院落公约、院落议事规则等，并吸纳一批乡贤、退役军人、本土人才、返乡能人等加入，这样一来，党组织得到了加强，解决了人手少、精力不足的问题。

徐华明是一名老党员，在当地威望高，擅长调解工作。今年6月，在村党总支的建议下，老徐成为院落长，在院坝建起了“议事亭”，负责调解村民之间的矛盾纠纷。

“协调矛盾主要靠打好感情、乡情、亲情‘三张牌’。”关于调解“秘诀”，徐华明说得头头是道，“有老党员出面，两头作说服、安抚工作，矛盾就去了一大半。”

**画外音：**在推进乡村治理中，浙江海宁市坚持“党建统领·四治融合”的乡村治理方法，创新推动全民共建、全民共治、全民共享的“党建引领众管微治”模式，对巴南区的乡村治理有很强的借鉴。巴南以“巴适小院”为抓手探索党建统领乡村微治理，实现了党的组织和工作扎根到院落，管理服务和问题化解在院落。下一步，“巴适小院”还将加载推进移风易俗、探索发展“一院一业”特色庭院经济等内容，将基层党组织的“桩”扎进院落里、将治理的“网”结到村民身边。

## 从共富工坊到非遗工坊 指尖技艺“绣”出幸福生活

10月16日早上8点多，位于彭水蚩尤九黎城的苗绣馆就已忙开。

送完孩子上学后，绣娘王天勤便来到苗绣馆，“放下锄头，拿起绣针，日子过得更体面。”谈起现在的生活，王天勤笑了。

绣馆另一侧，彭水县荣玉苗家刺绣工艺品开发有限公司负责人、苗绣传承人李绍玉正带着十多位绣娘端坐在绣布架前，一边讲解一边刺绣。她们的双手在织锦带上挑织经线、纬线，绣花针在她们手里上下翻飞，五彩丝线左右牵连，河流山川、飞禽鸟兽渐次呈现，活灵活现。

苗绣是苗族源远流长的传统手工艺术，纹样古朴，造型雅拙，具有浓郁的民族特色。“我们苗家姑娘出嫁前，都要亲手绣一套自己的嫁妆，”李绍玉说，苗绣是家家户户的女人必须学会的一项技能，在这种耳濡目染的环境中，她跟着奶奶和母亲学会了这项技艺。

但随着打工潮的兴起，苗绣也面临着濒临失传的风险，坊间有言“宁做他乡打工妹，不做自家苗绣活”，这对李绍玉触动很大。

十多年前，李绍玉放弃在上海的工作，与丈夫一起回乡传承发扬苗绣。在彭水县委、县政府的支持下，她和丈夫成立了以“彭水苗绣”非遗文化为主的公司，在一些乡镇、街道设置固定教学点，免费现场培训“彭水苗绣”技艺，并与培训学员签订长期产品回收协议，为当地困难人群提升增收本领，也让苗绣这一传统手工工艺得到传承。

在她的努力下，2016年“彭水苗绣”正式申报列入重庆市非物质文化遗产保护项目名录。次年，李绍玉被命名为重庆市非物质文化遗产代表性传承人，她建立了多个非遗工坊，解决了300名脱贫户的就近就业问题。

“以前村里的姑娘绣花主要用于出嫁和日常使用。现在不一样了，通过苗绣每月有两三千元的收入，还能兼顾带孩子。”王天勤说。

最近，为了让苗绣走出彭水，李绍玉又对苗绣进行了创新。“在旗袍、山水画、披风、公文包等日常用品中融入苗族元素并增加时尚感，通过电商平台直播带货，在网上热卖。”她说，随着技艺的传承，观念的改变，她们创作的苗绣作品受到热捧，这也给了她们更大信心。

**画外音：**“千万工程”十分重视传承弘扬传统农耕文化和优秀民俗文化。浙江金华市婺城区安地镇岩头村有扎染、刺绣的传统，当地通过创建共富工坊形式，既保护传承了非遗技艺，又让村民在家门口就业增收，一举多得。彭水苗绣非遗工坊是对浙江共富工坊经验的学习借鉴，因地制宜走出了一条“非遗+”的共富路子。

记者手记

## 从『千万工程』中获取乡村振兴『密码』

□ 赵伟平

前不久，记者同我市“三农”干部前往浙江学习“千万工程”经验时，听到了一种声音：“浙江乡村搞得好，根源在于浙江经济发达，这让我们哪个学得来？”

有一句话说得好，有条件要上，没有条件创造条件也要上。浙江地处东部沿海，经济发达，这是不争的事实。但把时间倒回20年前呢？即使在今天，浙江省内也还有相对欠发达的山区和海岛地区。

学习“千万工程”，就是要通过回望浙江20年来走过的路，找到本地适合全面推进乡村振兴的路径。在记者看来，重在学习浙江“千万工程”的理念、思路和方法。

首先是要坚持党建引领。“千万工程”所取得的明显成效，党建起到了关键作用。在我市，綦江区古南街道花坝村、南岸区广阳镇银湖村、巫山县竹贤乡下庄村……这些乡村振兴示范案例，无一不是以党建为引领跑出了乡村振兴“加速度”。接下来学习“千万工程”，首先要强化党建引领，聚焦建强农村基层党组织，选优育强村带头人，抓好软弱涣散村党组织整顿，为更好发挥基层党组织的战斗堡垒作用再添一把火。

其次是要坚持以民为本。“千万工程”的核心，在于树立“以人民为中心”的发展理念，持续提升农村生活品质。具体到重庆而言，就是探索新机制新途径新方法，持续稳定增加农民收入。例如，通过壮大村集体经济，强村富民促增收；拓宽就业创业渠道，就业创业稳增收。通过一系列实实在在的举措，以改革之手推开农民的幸福大门，增进民生福祉，让农民在乡村振兴中增强获得感、幸福感、安全感。

最后，坚持因地制宜。“千万工程”造就了浙江万千各美其美、美美与共的宜居乡村，其中一条重要经验就是因地制宜、精准施策。重庆集大城市、大农村、大山区、大库区于一体，市情特殊，各区县资源禀赋和发展程度不同，需要在乡村振兴工作中因地制宜、突出特色。例如，在做好“土特产”文章方面，需要以高质高效为目标；在实施千个宜居宜业和美乡村示范创建行动中，需要围绕各地特色来规划、建设等等。