

# 一个深度贫困乡的蝶变密码

□ 丰都日报记者 张建华 林雪琴 郑莉 文图

曾经的丰都县三建乡，是重庆市18个深度贫困乡镇之一，“吃水靠抬、煮饭靠柴、交通靠走、通讯靠吼”是这里的真实写照。举目四望，山高坡陡、小路崎岖、土墙瓦房，农民收入低下，生活艰难，2017年之前，全乡农村居民人均可支配收入等主要经济指标长期居丰都县末位。

如今，三建乡是重庆市巩固脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接先行示范乡镇。目之所及，产业遍地、道路宽阔、民居漂亮，俨然一幅生机勃勃的美丽乡村画卷，生活在这里的农民朋友纷纷感叹：这日子，真是越过越红火！

从深度贫困到先行示范，这一蝶变，得益于自2018年以来实施的“三变”改革，通过资源变资产、资金变股金、农民变股东，成功让三建乡实现“后进”变“先进”。

## 土地入股 把资源变成了资产

三建乡地形“三山夹两河”，海拔从230米急剧提升至1200米，自然条件极其恶劣，就产业发展来说，三建乡是当时重庆市18个深度贫困乡镇里最差的。

“乡穷民贫，绝大多数青壮劳动力都选择外出务工，土地荒了一片又一片。”谈及过去，三建乡蔡森坝村党支部书记杨炳树感慨万千。曾经的蔡森坝十分落后，田间地头看不到几个人。因此，他也选择外出务工，这一去，就是18年。

转机发生在2018年，经过多方多次考察探究，丰都县委、县政府决定在三建乡实行整乡“三变”改革。

说干就干，三建乡即刻抽调专人组建专班，推行改革。心系家乡发展的杨炳树在专班的动员下，回到村里担任村干部，参与到了专班队伍中。

综合三建乡的所有情况来看，土地是最大的资源。推进改革的重要一步，就是先要让群众把土地流转出来，确权确权。在最初那段时间，很多群众因为不够了解“三变”改革，不愿意参与其中。

“我已经把我家的几百亩地流转了，请大家相信我，这绝对是一个增收致富的大好机会。”在村动员大会上，作为党员的杨炳树首先站出来表明了态度，并和其他干部一起，耐心动员村民。村民们观念逐渐转变并接受这件事，大家纷纷表示，与其让土地荒废着，不如一试试。

就这样，专班通过党员大会、村民代表大会等，深入开展“进农户、查资源、话改革”行动，干部与农民群众面对面讲政策、点对点解疑惑，确保改革路上“一个都不少”。最终，在多方努力下，三建乡将5000余亩耕地作为基本口粮田，将其余1.87万亩耕地全部入股实现资源变资产。

为有效“盘活”资源发展产业，三建乡坚持把基础设施作为推进“三变”改革的重要支撑，新（改扩）建道路80.48公里、人行便道123公里，建设蓄水池268口、管网245公里，还实施了灌溉渠、沉沙池等其他水系配套项目。目前，三建乡全乡公路通组通畅率、产业水系配套率均实现100%。



丰都县三建乡。

现在，走在三建乡，随处可见生机勃勃的产业基地，以前的撂荒地都变成了能“生财”的宝地。

## 引入资金 产业发展有了活水

发展产业，资金是必不可少的。因发展基础薄弱，三建乡无一家规模大、资金好的龙头企业，加之产业管护资金缺乏、技术服务滞后、对接市场能力弱，乡村产业“规模小、资金少、管护弱、销售难”困局一时难以破解。

因此，针对三建乡民营资本引不来、留不住、发展不好的现状，我县探索“国有企业+民营企业+农业合作社”多元发展模式，推动形成国有、民营共进的生动局面。

来到蔡森坝村冷水鱼养殖基地，工作人员正在给鱼儿们投食，鱼儿们争先恐后、一抢而光。

该养殖基地由重庆蔡轩水产有限责任公司经营，公司负责人陈大华说，他以前在其他乡镇养鱼，2017年，在机缘巧合下来到了蔡森坝，发现了这里得天独厚的优势，但因土地流转和资金短缺等问题，到这里搞水产养殖的想法迟迟未能变成现实。

2018年，恰逢三建乡实施“三变”改革，政府大力招商，这让陈大华看到了希望，主动联系了当地政府。最后，蔡森坝村采取以村集体和农户入股等方式与公司进行入股经营。

村集体以财政投入的产业发展资金作为股金入股，村民以土地入股。这样一来，困扰陈大华的土地和资金问题都解决了。

当即，公司就投入资金1000多万元，开工建设冷水鱼养殖基地，次年建成投产，年产冷水鱼25万公斤，产值达600万元。因为鱼的品质好，2020年，蔡森

坝村养殖的冷水鱼成功出口越南，首次“卖”出了国门，现在陆续还在接受国外的订单。目前，该基地每年可以为村上 and 村民带来近20万元的分红。

自实施“三变”改革以来，三建乡共整合财政投入产业发展资金4500万元，主要用于苗木采购、栽植和配套基础设施建设，折算作为村集体持股投资。对无民营资本进入的产业，由有实力、有技术、与农业密切相关的丰都县农发集团投资6000万元，分别与8个村集体经济组织合作，按现代企业法人治理结构共同组建1家股份有限公司，负责产业管理、运营。同时，引进重庆蔡轩水产有限责任公司等4家民营企业，投入5500万元，结合实际发展柠檬、生态鱼等产业，助推市场化运作、公司化管理、规模化经营。

如今，各村（社）产业相继投产，效益明显，全乡8个村（社区）年均集体经济收入从2017年的4200元增长到2022年的26.4万元。

## 看客变主人 农民收入节节攀升

在三建乡绿春坝村，过去有村民自行种植雷竹，但发展零零散散，效益非常低下。2018年，村上按照政府主导、企业主体、农民主角“三主”模式，组建了合作社，投入经济发展资金，大力发展雷竹产业。

有了合作社和村集体引路，村民们对村上产业发展充满信心、劲头十足。当时，一直致富无门的村民廖龙堂把家里3亩土地全部都入了股。

“现在好了，村上统一发展雷竹产业，统一种植、统一管护、统一销售，啥都不用愁。”廖龙堂满足地说，这些年，靠雷竹产业分红，不但脱了贫，还翻新了家里的旧房子，添置了家具家电。

不仅是廖龙堂，全村477户村民都入股了雷竹产业。每年，合作社按照“保

底收益+‘334’比例（即农户30%、村集体30%、企业主体40%）”分红。雷竹长得好，村民们的收入“节节高”，大伙心里也乐呵。

除了股东这一身份，同村村民谢华玲还有一个特殊身份——农家乐老板。

为了生计，谢华玲很早便离开家乡，去大城市里打拼。但是，没有一技之长的她，务工所得也只能勉强维持生活。

“三变”改革实施后，村里产业发展红红火火。此外，自2018年起，当地政府引进企业与村集体合作，对谢华玲所在的绿春坝村保家楼进行整治和修复，昔日的“脏乱穷”成为历史。2020年，绿春坝村成功入选生态类“2020年度中国最美十大乡村”。

好风光带来发展好前景，谢华玲抓住了商机。2020年初，谢华玲回到家乡，与丈夫廖成胜一起，把自家房前屋后重新进行全面整理，利用当地土特产品，开办起“谢二妹农家乐”，如今，夫妻俩一年能在家里轻松挣到10多万元。

“我们这个穷山沟如今变成了‘香饽饽’，每年有不少游客来哩，看到家乡人气这么旺，我们打心底里高兴。”谈及家乡变化，谢华玲不禁喜上眉梢。

这仅是一个缩影。“三变”改革的实施，三建乡1.14万农民变成了股东，农村居民人均可支配收入增幅连续三年位居全县前列，2022年人均实现增收1079元。如今，在“三变”改革的带动下，三建乡的农民不仅仅变成了股东，还变成了产业工人、创业者。据统计，“三变”改革为三建乡提供稳定就业岗位300余个、季节性务工岗位4000个，回引近1000余人返乡创业就业。



# 金牌“垫小二”推动垫江高质量发展

□ 重庆日报记者 罗芸 见习记者 尹诗语

2022年5月签约落户垫江县，当年8月正式投产，12月成功升为规上企业——重庆瑞谷星科技有限公司（以下简称瑞谷星）在垫江的“光速”发展，让企业自身也吃惊。

“从签约前的咨询到投产后的遇到的所有问题，找‘垫小二’一定没错！”3月28日，瑞谷星董事长杨鹏说。

近年来，垫江县聚焦企业普遍反映的经营痛点和需求，推行“垫小二”服务企业制度，实现企业“办事不求人、办事不找人”，进一步营造良好的营商环境，推动该县实现高质量发展。

据统计，垫江现已形成新材料、汽摩装备、消费品三大主导产业，2022年规模以上工业增加值增长4.9%，高于全市平均增速1.7个百分点；完成工业固定资产投资72.3亿元，投资规模居渝东北第二位，高于全市平均增幅10.9个百分点。

## 送政策上门 帮助企业实现绿色转型

位于垫江高新区的重庆三丰玻璃有限公司，车间内电窑炉安静平稳地运行，二氧化硅原料在炉内被熔化后，通过生产线系列环节，变成一支支棕色的口服玻璃瓶，再被打包发往全国各地。

三丰玻璃主攻药用玻璃制品的研发与生产，年产玻璃口服液瓶近20亿只，市场占有率居全国同行业前三强。“技改后产量和产品合格率都提升了10%以上！”三丰玻璃负责人黄先均说，今年通过节能技改实现的碳减排量，还可进一

步为企业降本增效。

玻璃行业能耗较高，为帮助企业有效降低能耗，垫江县发改委工作人员为三丰玻璃提供“一对一”服务的“垫小二”唐妹自学了与碳交易相关的知识，并在一次次走访中帮助企业树立绿色发展理念，推动企业实现技术改造升级。

去年，三丰玻璃投入6468万元实施了生产设备节能技改项目。现在，该公司不仅产量、产品合格率双双提升，产品能耗也降低51%左右，相当于年节能6000余吨标准煤、减少二氧化碳排放近1.6万吨。

今年2月底，垫江开启了“垫小二”的升级服务：从县级部门、镇街择优选派144名像唐妹这样的干部担任规上工业企业和数字经济重点企业的“垫小二”，开展“金牌垫小二”助企专项行动。

与此同时，该县继续通过自主研发的“垫小二”企业服务云平台，通过网络为企业提供普惠金融、政策在线、诉求直达等一站式“云服务”，让企业有问题能便捷获得解决渠道。

据统计，去年“垫小二”为企业提供代管代办服务210项；主动摸排企业用工需求，为泰晶、益源捷等企业送工500余人；帮助企业兑现优惠政策35项，兑现金额近1.8亿元；帮助企业融资2.5亿元。

## 送对策上门 为企业争取广阔未来

上一周，“垫小二”钟其全又一次到重庆捷力轮毂制造有限公司“报到”。这一次，他还带来了相关专家，探讨该公司在新能源汽车产业不断发展的背景下，

如何进一步开拓市场。

作为国内规模最大的摩托车铝合金轮毂生产企业，去年捷力轮毂产销两旺，并不愁销路。随着新能源汽车已成为汽摩产业发展的下一个“风口”，企业想进一步拓展销售领域以适应未来发展的需求。在走访中，钟其全了解到企业的想法，以“垫小二”身份通过垫江县发改委等部门，请到相关专家为企业“支招”。

通过“借智”并结合自身实际，捷力轮毂已形成初步的发展路径：提升研发能力，借助争取到的“铝合金轮毂研发设计、检验检测及成果转化、公共服务平台建设”中中央预算内投资项目，强化技术研发，力争创成专精特新“小巨人”企业；通过技术改造，实现产品数量和质量双提升；与更多的国内电动摩托车企业签订“定向订单”，开足马力抢市场。

“去年10月，我曾一度担心生产规模扩大后，难以招到足够多的技术人才，便联系了瑞谷星的‘垫小二’。”瑞谷星公司董事长杨鹏说，公司“垫小二”是垫江县招商投资促进局干部吕文雄。通过“垫小二”企业服务云平台，在相关部门的合力帮助下，这一难题得到了缓解，吕文雄还与企业共同策划，采取引入工业机器人、后期推动校企合作等方式，解决企业长远之虑。目前，瑞谷星已升为规上企业。

对已落户企业，垫江通过“垫小二”积极推动企业不断提升自身发展能力、进军更广阔的市场。2022年，垫江新增益源捷科技、金龙科技两家企业被认定为国家级专精特新“小巨人”企业，目前全县国家级专精特新“小巨人”企业总数达7户，位居渝东北、渝东南第一位；新

认定18家市级“专精特新”企业，创新型中小企业达到65家，为垫江实现高质量发展奠定了基础。

## 一企带一链 产业集聚效应凸显

今年3月，在接待一家研发新能源汽车关键部件研究院负责人后，垫江又接待了一家现代山地农机设计和生产的企业。

“我们和之前在垫江落户的几家企业联系比较紧密。他们在垫江的几年发展都壮大了，还推荐我们一起去抱团发展。”上述现代山地农机企业负责人告诉记者。

一企带一链，一链成一片。垫江的“垫小二”在为企业提供精准化服务的同时，也赢得了口碑，吸引更多上下游企业到垫江落户。

目前，垫江已形成了三大主导产业的初步集聚：新材料产业集聚了中昆新材料、兴发金冠等企业，汽摩装备产业集聚了捷力轮毂、渝建筑工等企业，消费品工业集聚了天圣制药、鑫华汇等企业，而这些企业又吸引了更多同行业上下游企业到垫江落户。

下一步，垫江将继续打造“垫小二”品牌，认真落实“亩均论英雄”要求，重点规划发展西部智能阀门产业园、汽摩零部件产业园、新型建筑材料产业园、预制菜加工产业园、玻璃材料产业园、鞋服产业园六大产业园。今年，该县拟实现协议引资500亿元以上，工业投资增幅超过18%，规模工业产值突破260亿元。



## 重庆小面体验中心 一期工程启动运营

□ 大渡口报记者 廖雅尘 实习生 王子雯

日前，记者从大渡口区农业农村委获悉，重庆小面体验中心一期工程已于3月中旬正式交付，启动运营，为重庆小面产业发展与住宿产业注入全新活力。

重庆小面体验中心位于大渡口区跳磴镇石盘村五彩梯田旁，建筑面积约6800平方米，景观面积约8000平方米，项目总投资约8000万元，建设内容由重庆小面文化展览展陈中心、配套餐饮服务中心2个板块构成，预计明年全部建成。该项目围绕重庆小面产业培育发展，以促进小麦种植、面粉加工、小面生产、乡村休闲旅游、研学体验、农村电商等产业上下游全产业链发展为目标，于2022年启动建设。

据悉，此次完工的一期工程为配套餐饮服务中心，占地面积达700平方米，可为重庆小面文化博览馆提供旅游配套、住宿餐饮、服务接待、研学活动等多种功能。目前，重庆小面体验中心二期工程也正加快建设，进一步提高配套基础设施，为游客提供更多样化的重庆小面文化展览功能，让游客感受到独具重庆特色的小面文化和魅力。

## 铜梁 AI智能“管家”上线 助力打造高效“智慧景区”

近日，中国铁塔股份有限公司合川分公司（以下简称合川铁塔）以“智慧景区”为契机与重庆玄天湖文化旅游开发有限公司共同打造“智慧景区AI预警处置系统”。

据了解，“智慧景区AI预警处置系统”立足“旅游+”，以通信铁塔作为智慧景区数据收集的载体，利用5G低延时、高带宽的特点，对景区实现360度全方位监控和24小时全天候视频监控，实现重点区域视频监控全覆盖。

同时，合川铁塔在视频监控基础上叠加人工智能AI图像识别算法，实现了对违法垂钓、人员轻生等行为进行主动识别与预警，并形成统一的预警处置指挥调度平台，实现了违法预警、智能派发、处置跟踪、综合分析、故障工单运维等全流程管理。

智慧景区AI预警处置系统的优势有哪些？当有非法渔船进入景区，热成像镜头通过行为分析和智能跟踪的方式，及时产生报警提醒，并能联动可见光镜头进行抓拍，记录事件发生时间、地点，并实时上报管理平台，报警信息分层分级推送至指定人员手机App上，电脑客户端和监控大屏弹窗显示，以此提高渔政执法巡查效率，将传统的人力巡查转变为24小时实时监测预警，解决了非法捕捞行为发现难、抓捕难、处置难的问题，也为后续的违法取证工作提供依据，实现了“人防”“技防”相结合，有力震慑了非法捕捞行为。

（据铜梁区融媒体中心）

## 石柱 农家书屋成村民春耕备耕“好帮手”

□ 华龙网特约通讯员 隆大良

“我来查一下有机水稻育苗方面的技术资料，今年还要扩大种植面积。”“将农家书屋设在村里，真方便，是我们种植庄稼的‘好帮手’。”近日，在石柱县三星乡石星村便民服务中心，几位村组干部和村民在农家书屋一边仔细查阅资料，一边认真记录，一边开心交流。

据介绍，自石柱县图书馆成立以来，便将农家书屋建设当作一项惠民民生工程来抓，不断加大农家书屋建设力度，历经多年发展，在全县33个乡镇（街道）分别建起了图书分馆，在242个村（社区）的便民服务中心建起了农家书屋，共配送粮食种植、特色养殖、文史生活、法律法规等不同种类的书籍约50万册。

记者在三星乡下塘村的农家书屋看到，村民们大多阅读的是农业技术方面的书籍。据该村党支部书记余绍安介绍，以前春耕备耕时，村民只顾着买种子、购化肥、搞春耕生产更多是凭经验和感觉。农家书屋建成后，村民们通过学习农业技术新知识，解决了在水稻、辣椒种植方面遇到的一些难题，尝到了科学种田的甜头。

据了解，近年来，石柱县图书馆结合全县各农家书屋建设和广大群众发展产业的实际需要，常态化开展送科技图书进书屋和推介服务等延伸服务，让广大群众在“书山”里寻找“致富经”，同时引导农民朋友读好书、用好书，使农家书屋真正成为农民生产生活的“加油站”。

## 江北 数字化社区养老食堂亮相



日前，江北区首家数字化社区养老食堂——观音桥街道明珠社区养老食堂提质升级、全新亮相，为辖区及周边老人带来更加便利的就餐服务。该食堂餐厅面积250平方米，采用自助餐称重模式、按克取餐、一菜一价、按需消费的模式，不需要点餐，既减少浪费，又可以满足社区居民多样化、个性化用餐需求。同时，可根据身体指标、医嘱、健康等信息推荐饮食。

据悉，明珠社区常住人口超过1.7万人，其中老年群体超2000人。作为江北区首个数字化社区食堂，不仅解决了高龄、空巢等老年群体的“就餐难”问题，也极大便利了“空巢青年”“双职工三口之家”、沿街商铺经营者等群体的就餐需求。江北报记者 杨洛 摄